



**Gemeindeversammlungen
vom 23. Juni 2022
Beleuchtende Berichte**

EINLADUNG

Die stimmberechtigten Einwohnerinnen und Einwohner der Politischen Gemeinde und der Reformierten Kirchgemeinde Pfungen sind eingeladen zu den

GEMEINDEVERSAMMLUNGEN

vom **Donnerstag, 23. Juni 2022**
im Singsaal Schulhaus Seebel.

Traktanden	Seite
A Reformierte Kirchgemeinde Beginn 19.00 Uhr	
1. Jahresrechnung 2021 – Genehmigung	4
2. Anfragen gemäss § 17 Gemeindegesetz	
B Politische Gemeinde Beginn 20.00 Uhr	
1. Jahresrechnung 2021 – Genehmigung	8
2. Schulsozialarbeit – Kreditgenehmigung und Abschluss Leistungsvereinbarung	13
3. Anfragen gemäss § 17 Gemeindegesetz	
C Anhang	
1. Ref. Kirchgemeinde, Auszüge aus der Jahresrechnung 2021	20
2. Politische Gemeinde, Auszüge aus der Jahresrechnung 2021	24

Stimmberechtigung

Stimmberechtigt in Angelegenheiten der Politischen Gemeinde sind alle in Pfungen niedergelassenen Schweizer Bürgerinnen und Bürger, welche das 18. Altersjahr zurückgelegt haben und nicht vom Stimmrecht ausgeschlossen sind. Die Niederlassung beginnt mit der Abgabe der Ausweisschriften.

In Angelegenheiten der Reformierten Kirchgemeinde sind alle in Pfungen niedergelassenen Personen, welche das 16. Altersjahr zurückgelegt haben, nicht vom Stimmrecht ausgeschlossen und Angehörige dieser Konfession sind, stimmberechtigt.

Das Stimmregister, die Rechnungen der Gemeindegüter sowie die Akten zu den übrigen Anträgen liegen in der Gemeindeganzlei zur Einsichtnahme auf.

Anfragen im Sinne von § 17 des Gemeindegesetzes sind den Gemeindevorsteherchaften spätestens zehn Arbeitstage vor der Gemeindeversammlung schriftlich und vom Fragesteller unterzeichnet einzureichen. In der Gemeindeversammlung werden die Anfrage und die Antwort bekanntgegeben. Die anfragende Person kann zur Antwort Stellung nehmen. Die Versammlung kann beschliessen, dass eine Diskussion stattfindet.

Protokoll

Die Stimmzählenden müssen das Protokoll gemäss neuem Gemeindegesetz nicht mehr mitunterzeichnen.

Die Beschlüsse der Gemeindeversammlung werden publiziert (§19 Abs. 1 Verwaltungsrechtspflegegesetz). Das Protokoll wird durch den Gemeinderat genehmigt und vom Präsidenten und der Schreiberin unterzeichnet. Der Beschluss betreffend Protokollgenehmigung wird wiederum publiziert.

Rekurse

Das Protokoll der Gemeindeversammlung steht den Stimmberechtigten im Rahmen der Publikation der Beschlüsse während 30 Tagen zur Einsicht zur Verfügung. Begehren um Berichtigung des Protokolls sind in der Form des Rekurses innert 30 Tagen, vom Beginn der Auflage an gerechnet, beim Bezirksrat bzw. der Bezirkskirchenpflege einzureichen.

Die Beschlüsse der Versammlung können, wenn sie gegen übergeordnetes Recht verstossen, von jedem Stimmberechtigten innert 30 Tagen ab der Gemeindeversammlung beim Bezirksrat bzw. Bezirkskirchenpflege angefochten werden.

Die Nichtbeachtung der Vorschriften über die Geschäftsbehandlung oder die Teilnahme von Nichtstimmberechtigten an den Verhandlungen bilden nur dann einen Rekursgrund, wenn diese Verstösse schon in der Versammlung gerügt worden sind. Die Rekursfrist beträgt fünf Tage.

A Reformierte Kirchgemeinde

1. Jahresrechnung 2021 - Genehmigung

Antrag

Die Reformierte Kirchgemeinde beschliesst, die Jahresrechnung 2021 mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 98'596.06 zu genehmigen.

Übersicht

Erfolgsrechnung	RECHNUNG 2021		BUDGET 2021		RECHNUNG 2020	
Total Aufwand	462'901.91		474'080.00		452'097.22	
Total Ertrag		561'497.97		449'990.00		480'179.50
Aufwandüberschuss				24'090.00		
Ertragsüberschuss	98'596.06				28'082.28	
Total	561.497.97	561.497.97	474'080.00	474'080.00	480'179.50	480'179.50

Die laufende Rechnung schliesst bei einem Aufwand von Fr. 462'901.91 und einem Ertrag von Fr. 561'497.97 mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 98'596.06 ab.

Es wurden keine Investitionen getätigt.

Die Bilanz per 31.12.2021 weist Aktiven und Passiven von je Fr. 871'765.82 aus.

Durch den Ertragsüberschuss der laufenden Rechnung von Fr. 98'596.06 erhöht sich das Eigenkapital von Fr. 724'555.01 (Anfang Rechnungsjahr) auf Fr. 823'151.07 (Ende Rechnungsjahr).

Erfolgsrechnung - Abweichungen

Die Jahresrechnung 2021 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 98'596.06 ab und damit um Fr. 122'686.06 besser als budgetiert.

Bei den einzelnen Bereichen ergaben sich folgende Abweichungen zum Vorschlag (jeweils gerundet auf Fr. 100):

Alle Ressorts

Die Coronakrise hat das Finanzjahr 2021 nicht so stark beeinflusst, wie angenommen. Die Steuererträge waren erfreulicherweise weit über den Erwartungen. Abgesagte Veranstaltungen entlasteten das Budget ein weiteres Mal merklich.

Steuern

Die Steuererträge lagen Fr. 81'000 über den Erwartungen, was entscheidend zum guten Ergebnis beiträgt.

Gemeindeaufbau und Leitung

Das Nettoergebnis präsentiert sich wie budgetiert.

Da der Entscheid zur Wiederaufnahme des Zusammenschlussprojekts mit Dättlikon erst nach der Budgetierung 2021 fiel, wurden die Kosten in diesem Zusammenhang nicht budgetiert.

Konkret wurden im Rahmen des geplanten Zusammenschlusses Sitzungsgelder ausbezahlt, und es wurde ein externer Prozessbegleiter hinzugezogen. Die Hälfte der Kosten des Prozessbegleiters wurden von der Kirchgemeinde Dättlikon rückerstattet, ein weiterer Teil von der Landeskirche.

Verkündigung und Gottesdienst

Das Budget wurde in einigen Bereichen unterschritten, weil auch im Jahr 2021 viele Spezialgottesdienste nicht stattfinden konnten.

Die Budgetkürzung der Organistenlöhne erwies sich als zu hoch, weshalb wir hier eine leichte Überschreitung verzeichnen.

Insgesamt blieben die Kosten des Ressorts Fr. 9'000 unter dem Budget.

Diakonie

Das Budget wurde eingehalten. Anstelle eigener Anlässe wurden Beiträge an Dritte erhöht.

Bildung und Spiritualität

Das Gesamtergebnis in diesem Ressort fällt Fr. 22'500 besser aus als budgetiert.

Durch den erneuten Wegfall einiger Angebote und des grossen Konflagers wurde das Budget weit unterschritten und macht so einen relevanten Anteil am Gesamtgewinn aus.

Kultur

Die Kirchgemeinde hat die Abrechnung des erfolgreichen Musicalprojekts, welches zusammen mit dem Familienverein durchgeführt wurde, übernommen und so präsentiert sich das Kulturbudget aufgebläht. Aufwand und Ertrag halten sich aber die Waage und so fällt das Ergebnis in etwa wie budgetiert aus.

Das Konzert anlässlich des Singkreisjubiläums wurde mit Fr. 1'000.- unterstützt.

Liegenschaften im Verwaltungsvermögen

Die Budgetierung in diesem Ressort konnte weitgehend eingehalten werden. Der Boiler im Pfarrhaus musste ungeplant ersetzt werden, und der geplante Geräteschuppen konnte nicht realisiert werden.

Die Liegenschaftserträge aus den Mietwohnungen sind stabil, mit dem Pfarrhausaal konnten hingegen keine Erträge generiert werden.

Das Gesamtergebnis in diesem Ressort fällt um Fr. 4'000 besser aus als budgetiert.

Antrag der Kirchenpflege

Die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger der evangelisch-reformierten Kirchgemeinde werden ersucht, der Rechnung 2021 zuzustimmen.

Pfungen, 3. März 2022

Reformierte Kirchgemeinde Pfungen

Der Präsident

Die Aktuarin

Peter Weskamp

Cornelia Bucher

Rechnungsprüfungskommission der
evangelisch-reformierten Kirchgemeinde Pfungen

Prüfung und Abnahmeempfehlung der Jahresrechnung 2021

1. Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2021 der Reformierten Kirchgemeinde Pfungen in der von der Kirchenpflege beschlossenen Fassung vom 3. März 2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist die folgenden Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	462'901.91
	Gesamtertrag	Fr.	561'497.97
	Ertragsüberschuss	Fr.	98'596.06
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	0.00
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	871'765.82

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss gutgeschrieben. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 823'151.07.

2. Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Reformierten Kirchgemeinde Pfungen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
3. Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
4. Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Kirchgemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2021 der evang.-ref. Kirchgemeinde Pfungen entsprechend dem Antrag der Kirchenpflege zu genehmigen.

Pfungen, 28. April 2022

**Rechnungsprüfungskommission
evang.-ref. Kirchgemeinde Pfungen**

Marcel Aeberhard Kaspar Stucki
Präsident Vizepräsident

B. Politische Gemeinde

1. Jahresrechnung 2021 - Kenntnisnahme und Genehmigung

Antrag des Gemeinderates

Der Gemeinderat beantragt, die Jahresrechnung 2021 sei zu genehmigen.

1. Übersicht

Erfolgsrechnung	RECHNUNG 2021		BUDGET 2021		RECHNUNG 2020	
Total Aufwand	24'580'243.70		24'671'150.00		23'663'543.38	
Total Ertrag		28'063'304.78		25'111'000.00		25'654'211.52
Aufwandüberschuss						
Ertragsüberschuss	3'483'061.08		439'850.00		1'990'668.14	
Total	28'063'304.78	28'063'304.78	25'111'000.00	25'111'000.00	25'654'211.52	25'654'211.52

Investitionen im Verwaltungsvermögen	RECHNUNG 2021		BUDGET 2021		RECHNUNG 2020	
Total Ausgaben	1'239'587.08		2'913'000.00		1'145'322.49	
Total Einnahmen		35'018.10		65'000.00		113'125.70
Nettoinvestitionen		1'204'568.98		2'848'000.00		1'032'196.79
Total	1'239'587.08	1'239'587.08	2'913'000.00	2'913'000.00	1'145'322.49	1'145'322.49

Investitionen im Finanzvermögen	RECHNUNG 2021		BUDGET 2021		RECHNUNG 2020	
Total Ausgaben	0.00		45'000		842'600.00	
Total Einnahmen		0.00		0.00		0.00
Nettoinvestitionen		0.00		45'000		842'600.00
Total	0.00	0.00	45'000	45'000	842'600.00	842'600.00

2. Erfolgsrechnung - Nettoaufwand nach Hauptaufgabenbereichen

	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Jahresrechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'322'393.20	950'308.35	2'241'050	888'300	2'090'310.16	946'001.45
1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	911'299.80	214'590.76	922'300	167'500	854'028.65	146'514.55
2 BILDUNG	9'997'324.55	888'619.25	10'514'050	988'750	9'766'973.66	923'110.65
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	465'472.09	34'806.15	501'000	39'500	465'112.39	50'174.65
4 GESUNDHEIT	788'564.44	0.00	772'400	0.00	813'464.07	737.85
5 SOZIALE SICHERHEIT	4'990'890.45	2'383'654.67	4'806'500	2'132'300	4'789'460.59	2'263'307.91
6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1'485'676.21	213'777.30	1'351'350	189'000	1'208'657.70	232'871.30
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'832'295.42	1'626'418.57	1'890'550	1'600'800	1'811'312.93	1'587'184.00
8 VOLKSWIRTSCHAFT	1'510'984.69	1'887'994.96	1'386'550	1'440'400	1'300'923.24	1'713'880.49
9 FINANZEN UND STEUERN	275'342.85	19'863'134.77	285'400	17'664'450	563'299.99	17'790'428.67
Total Aufwand / Ertrag	24'580'243.70	28'063'304.78	24'671'150	25'111'000	23'663'543.38	25'654'211.52
Ertragsüberschuss	3'483'061.08		439'850		1'990'668.14	
Total	28'063'304.78	28'063'304.78	25'111'000	25'111'000	25'654'211.52	25'654'211.52

3. Erfolgsrechnung - Abweichungen

Die ausführlichen Angaben zur Jahresrechnung entnehmen Sie der Jahresrechnung 2021 (S. 48 – 59) auf der Gemeindehomepage Pfungen.

4. Gemeindesteuern

Bei den Gemeindesteuern wurden die budgetierten Einnahmen um rund Fr. 2,1 Mio. übertroffen. Dieses gute Ergebnis ist weitgehend auf höhere Steuereinnahmen und höhere Grundstückgewinnsteuern sowie Einnahmen der Corona Sonderdividende der ZKB und Einsparungen im Bereich Bildung zurückzuführen.

5. Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen - Nettoinvestitionen nach Aufgaben

	Jahresrechnung 2021		Budget 2021		Jahresrechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 ALLGEMEINE VERWALTUNG	5'726.00	0.00	30'000	0	35'000.00	0.00
1 ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	0.00	0.00	0	0	19'200.00	19'200.00
2 BILDUNG	299'523.80	0.00	893'000	0	114'978.25	0.00
3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
4 GESUNDHEIT	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
5 SOZIALE SICHERHEIT	0.00	0.00	0	0	0.00	0.00
6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	359'204.95	36'100.00	745'000	0	350'650.80	0.00
7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	513'418.93	-4'304.30	1'060'000	55'000	621'780.34	92'498.80
8 VOLKSWIRTSCHAFT	61'713.40	3'222.40	185'000	10'000	3'713.10	1'426.90
Total Ausgaben / Einnahmen	1'239'587.08	35'018.10	2'913'000	65'000	1'145'322.49	113'125.70
Nettoinvestitionen/Einnahmeüberschuss		1'204'568.98		2'848'000		1'032'196.79
Total	1'239'587.08	1'239'587.08	2'913'000	2'913'000	1'145'322.49	1'145'322.49

6. Investitionsrechnung Finanzvermögen - Nettoinvestitionen nach Aufgaben

	Budget 2022		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9 Liegenschaften	0	0	45'000	0	842'600.00	0

Abschied des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung 2021 sowie die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde geprüft. Die Erfolgsrechnung schliesst bei Fr. 24'580'243.70 Aufwand und Fr. 28'063'304.78 Ertrag mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 3'483'061.08 ab.

Die Investitionsrechnung zeigt im Verwaltungsvermögen bei Ausgaben von Fr. 1'239'587.08 und Einnahmen von Fr. 35'018.10 Nettoinvestitionen von Fr. 1'204.568.98. Im Finanzvermögen wurden keine Investitionen getätigt.

Die Bilanz weist Aktiven und Passiven von je Fr. 46'034'032.19 aus. Durch den Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung von Fr. 3'483'061.08 erhöht sich der Bilanzüberschuss von Fr. 21'319'955.52 anfangs Rechnungsjahr auf Fr. 24'803'016.60 Ende Rechnungsjahr.

Pfungen, 28. März 2022

Gemeinderat Pfungen

Max Rütimann

Andrea Jakob

Präsident

Schreiberin

Abschied der Rechnungsprüfungskommission

1. Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Pfungen in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 28. März 2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist die folgenden Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	24'580'243.70
	Gesamtertrag	Fr.	28'063'304.78
	Ertragsüberschuss	Fr.	3'483'061.08
Investitionsrechnung	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	1'239'587.08
	Verwaltungsvermögen	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.
	Nettoinvestitionen	Fr.	1'204'568.98
Investitionsrechnung	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Finanzvermögen	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.
	Nettoinvestitionen	Fr.	0.00
	Finanzvermögen		
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	46'034'032.19

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen. Dadurch erhöht sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 24'803'016.60.

2. Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Pfungen finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
3. Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
4. Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Pfungen entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen.

Pfungen, 28. April 2022

Rechnungsprüfungskommission Pfungen

Marcel Aeberhard
Präsident

Kaspar Stucki
Vizepräsident

2. Schulsozialarbeit – Kreditgenehmigung und Abschluss Leistungsvereinbarung

Zusammenfassung

Die Gemeinden haben eine bedarfsgerechte Schulsozialarbeit anzubieten. Primäres Ziel der Schulsozialarbeit ist es, Schülerinnen und Schüler im (Schul-)Alltag bei ihrer individuellen persönlichen Entwicklung und der Erarbeitung von Lösungen für psychosoziale Anliegen und Problemstellungen zu unterstützen. Das Konzept der Schulsozialarbeit der Schule Pfungen stammt aus dem Jahr 2009. In jüngster Vergangenheit hat sich gezeigt, dass die Ressourcen für eine nachhaltige Schulsozialarbeit bei weitem nicht mehr ausreichen.

ANTRAG

Der Gemeinderat beantragt:

1. Die Erhöhung der Stellenprozente der Schulsozialarbeit um 30% ab Schuljahr 2022/2023 (Leistungsvereinbarung im Umfang von gesamt 120 Stellenprozenten) sei zu genehmigen.
2. Für die Schulsozialarbeit sei ein jährlich wiederkehrender Zusatzkredit von Fr. 52'000.00 zu bewilligen. Die Gesamtkosten für die Schulsozialarbeit belaufen sich gerundet auf Fr. 196'000.00 pro Jahr.

Beleuchtender Bericht

1. Ausgangslage

Die Gemeinden haben eine bedarfsgerechte Schulsozialarbeit anzubieten. Primäres Ziel der Schulsozialarbeit ist es, Schülerinnen und Schüler im (Schul-)Alltag bei ihrer individuellen persönlichen Entwicklung und der Erarbeitung von Lösungen für psychosoziale Anliegen und Problemstellungen zu unterstützen. Die Schulsozialarbeit bietet Beratung, Begleitung, Unterstützung und Information von Kindern und Jugendlichen, Eltern und Erziehungsberechtigten sowie Lehrpersonen und Fachpersonen der Schule. Ihr Leistungsumfang enthält Prävention, Früherkennung und (Krisen-)Intervention und sie kann zur Schulentwicklung beitragen. Die Schulsozialarbeit arbeitet systemisch und berücksichtigt das soziale Umfeld der Schülerinnen und Schüler. Schulsozialarbeit steht niederschwellig sowie unentgeltlich zur Verfügung und stellt die Vertraulichkeit sowie Freiwilligkeit ins Zentrum.

Die wichtigsten Problembereiche, bei denen Schulsozialarbeit helfen kann sind zum Beispiel Verhaltensprobleme von Schülerinnen und Schülern (Konflikte, Mobbing, Gewalt, Vandalismus u.a.), psychosoziale Probleme (soziale, persönliche und familiäre Probleme, Verwahrlosung, Beziehungs- und Suchtprobleme u.a.) oder Integrationsprobleme von Schülerinnen und Schülern.

Das Konzept der Schulsozialarbeit der Schule Pfungen stammt aus dem Jahr 2009. Die Stellenprocente der Schulsozialarbeit wurden dazumal auf 60% festgesetzt. Infolge Kündigung der damaligen Schulsozialarbeiterin, wurde die Übernahme der Jugendarbeit dem Jugendsekretariat Winterthur übertragen. Die Vereinbarung wurde von der Schulpflege am 12. Juli 2010 bewilligt. Die jährliche Pauschale belief sich auf Fr. 94'450.00.

Aufgrund einer personellen Kündigung beim Amt für Jugend und Berufsberatung (AJB), vormals Jugendsekretariat Winterthur, und fehlendem Nachfolgeangebot wurde die Leistungsvereinbarung mit dem AJB im gegenseitigen Einvernehmen per 31. Juli 2021 aufgelöst. Die Schulpflege Pfungen hatte entschieden, die Schulsozialarbeit mit einem externen Dienstleister neu zu organisieren.

Aufgrund der Dringlichkeit wurde von der Schulpflege an der Sitzung vom 17. Juni 2021 für das Schuljahr 2021/2022 eine Leistungsvereinbarung mit der «Jetzt-Du GmbH» für die Schulsozialarbeit im Umfang der budgetierten Kosten für 70% abgeschlossen. Die Jetzt-Du GmbH wird von Franziska Eck und Jürg Mätzener geführt. Die Arbeit im 2er-Team (Frau/Mann) stellt eine gender-orientierte Begleitung der Kinder und Jugendlichen sicher. Im ersten Jahr konnten sehr gute Erfahrungen mit Frau Eck und Herr Mätzener gesammelt werden – auch die Rückmeldungen waren durchwegs positiv.

Vorausschauend und gestützt auf die Situation in der Schule Pfungen wurde von der Schulpflege am 17. Juni 2021 für das Schuljahr 2022/2023 eine Leistungsvereinbarung im Rahmen von 90 Stellenprozent abgeschlossen. Die Mehrkosten von 20% (Erhöhung von 70% auf 90% von August bis Dezember 2022) wurden für das Jahr 2022 dementsprechend budgetiert.

Mit den vorhandenen Ressourcen erfolgten in der Vergangenheit Einzelfallberatungen und (Krisen)-Interventionen. Für Arbeiten im Bereich Prävention oder von möglichen Bildungsangeboten im Bereich der überfachlichen Kompetenzen des Lehrplans 21 blieb bis anhin keine Zeit. Im laufenden Schuljahr wurde festgestellt, dass die auf August 2022 geplante Erhöhung von 70 auf 90 Stellenprozent den Bedarf an Schulsozialarbeit nicht decken kann. Die Situation an der Schule Pfungen wurde von der Schulpflege mit Unterstützung der Schulsozialarbeiter eingehend analysiert. Damit eine langfristige und nachhaltige Schulsozialarbeit umgesetzt werden kann, sind Ressourcen von 120 Stellenprozent zwingend notwendig. Ansonsten kann keine Präventionsarbeit geleistet werden und die Interventionsarbeit ist ebenfalls nur beschränkt möglich.

2. Erwägungen

Gemäss § 19 des Kinder- und Jugendhilfegesetzes haben die Gemeinden für ein bedarfsgerechtes Angebot an Schulsozialarbeit zu sorgen.

Für eine wirkungsvolle und nachhaltige Schulsozialarbeit empfehlen die Fachverbände bei 400 Schülerinnen und Schüler 100 Stellenprozent. Im Bezirk Winterthur und Andelfingen liegt der Durchschnittswert bei 540 Schülerinnen und Schülern bei

100 Stellenprozent bei der Schulsozialarbeit. Es ist jedoch festzuhalten, dass in den Schulen meist nur Intervention und Einzelfallberatungen durchgeführt werden. Daneben ist auch stets der Sozialindex zu berücksichtigen.

Der Lehrberuf hat in den letzten Jahren massiv an Intensität zugenommen und beansprucht die Lehrpersonen intensiv. Auch hier kann die Schulsozialarbeit unterstützend und entlastend wirken.

Faktor Schülerentwicklung

Seit 2011 haben die Schülerzahlen von 327 auf 506 Schülerinnen und Schüler im Schuljahr 2020/2021 erhöht, was einer Zunahme von 55% entspricht – eine Erhöhung der Ressourcen erfolgte seit über zehn Jahren trotz der massiven Zunahme der Schülerzahl nicht.

Faktor psychischer Zustand der Kinder und Jugendlichen

Statistisch ist festgehalten, dass in der Schweiz von 1.5 Mio Jugendlichen jede / jeder Fünfte eine Diagnose im Bereich der psychischen Erkrankung aufweist. Wenn dies auf die Schule Pfungen bezogen wird, wären das rund 25 Jugendliche der Oberstufe, welche psychiatrische- oder psychologische Betreuung benötigen. Gemäss ersten Erkenntnissen der Schulsozialarbeiter Franziska Eck und Jürg Mätzener, ist die Gemeinde Pfungen nicht weit von dieser Schätzung entfernt. Weiter ist festzustellen, dass die Wartezeiten für eine psychiatrische- oder psychologische Abklärung momentan zwischen vier bis sechs Monaten liegen. Mit der Abklärung sind noch keine Empfehlungen und Massnahmen umgesetzt. Im Moment eine Therapiestelle zu finden, welche die Empfehlungen dann umsetzen kann, ist äusserst schwierig, was bedeutet, dass die (Fach-) Lehrpersonen aus der Sonderpädagogik und der Schulsozialarbeit diesen Mangel auffangen müssen. Ein Umstand, welcher die Schule teilweise an ihre Grenzen bringt. Hier kann die Schulsozialarbeit eine wichtige Rolle übernehmen, wenn die Ressourcen dafür zur Verfügung stehen.

Faktor Komplexität der Fallarbeit

In der Einzelfallarbeit finden sich die Schulsozialarbeiter oft in komplexen Helfersystemen wieder. Das bedeutet, dass mehrere schulinterne und schulexterne Fachpersonen in die Arbeit mit den betreffenden einzelnen Schülerinnen und Schüler involviert sind. Da gibt es heilpädagogische, therapeutische, psychiatrische, sozialpädagogische Unterstützungsmöglichkeiten. Weiter sind auch Fachpersonen der Tagesbetreuung, Beistandschaften, Familienbegleitung u.v.m. mit einem Kind beschäftigt. Diese Fachpersonen miteinander zu vernetzen, um eine wirkungsvolle Arbeit zu leisten, braucht erheblich mehr Zeit und macht die Situationen sehr komplex.

Faktor Migrationsanteil in der Bevölkerung - Sozialindex

Der Migrationsanteil ist ein sensibler Faktor, welcher nicht dazu führen darf, dass eine Stigmatisierung und eine noch grössere Spaltung von Schweizer und ausländischen Bürgerinnen und Bürgerinnen entsteht. Dennoch ist dies bei der Berechnung des Bedarfs an Schulsozialarbeit zu berücksichtigen. In Pfunzen gehen 45% Schülerinnen und Schüler zur Schule, welche nicht Deutsch als ihre Muttersprache erlernt haben. Das bedeutet nicht nur auf der Ebene der Sprache eine Integration, sondern auch auf der Ebene der verschiedenen Kulturen. Dies darf keine Bewertung sein, dass der hohe Migrationsanteil der Schülerinnen und Schüler zu mehr Stellenprozenten in der Schulsozialarbeit führt. Die Thematik muss viel mehr mit dem Fokus des Miteinanders und der gegenseitigen Offenheit betrachtet werden. Hierzu braucht es kulturelle „Übersetzungsarbeit“ im Sinne von gegenseitigem Verständnis, die Vielfalt als eine Ergänzung und Bereicherung zu sehen. Auch hier leistet die Schulsozialarbeit einen wichtigen Beitrag und unterstützt die Lehrpersonen in ihrem anspruchsvollen Auftrag, aus den einzelnen Individualisten eine Klassengemeinschaft und eine Schulkultur zu bilden. Kinder aus Migrationsfamilien sind anders sozialisiert und erzogen als Kinder aus der Schweiz. Auch dies ist keine Bewertung, vielmehr eine Feststellung. Diese Unterschiede zeigen sich unter anderem im Bereich der Genderfrage, Rollenbildern Mann/Frau, Einstellung zum Thema Gewalt in der Erziehung, Interpretation von Stärke und Schwäche, Ehre und Rachekultur. Wir erleben viele Eltern mit Migrationshintergrund, die sehr gut mit der Schule kooperieren und sehr bemüht sind, sich in das Land, in die Gemeinde und die Kultur, mit ihren hohen Ansprüchen, zu integrieren.

Faktor individualisierte Gesellschaft

Die Vielfalt ist nicht nur im Bereich der Herkunft ein Thema. Auch in Bezug auf die hoch individualisierte Gesellschaft braucht es vermehrt eine geführte Auseinandersetzung, um die Vielfalt zu einer Gemeinschaft zu formen. Folgende durch die Schulsozialarbeiter bereits erlebten Aussagen bzw. Situationen unterstreichen diese individuellen Ansichten und Lebensweisen:

„Alles was man kann, dass darf man auch...! Und wenn ich keine Lust habe, dann muss ich auch nicht! Konsequenzen aus meinem Handeln muss ich nicht tragen, denn jemand löst das Problem schon für mich! Alle um mich herum bewegen sich und schauen, dass es mir gut geht, also muss ich keine Verantwortung für mich übernehmen!“

Es ist verständlich, dass sich weniger sozialisierte Kinder (die Hauptentwicklung dieser Sozialisation passiert in der Vorschulzeit) schwertun, wenn sie mit 26 anderen Kindern in einer Gruppe eine Vielzahl an Stunden pro Tag verbringen müssen. In den letzten zwei bis drei Jahren hat die Arbeit der Schulsozialarbeit auf der Stufe des Zyklus 1 (Kindergarten bis 2. Klasse) stark zugenommen. Die Kinder sind sich oft nicht

gewohnt, Bedürfnisse aufzuschieben und verhalten sich schwierig, bis ihre Bedürfnisse befriedigt sind. Ein „Nein“ in der Erziehung scheint heute verpönt zu sein. Das mag zu Hause mit ein bis zwei Kindern gut funktionieren - in einer Klasse bzw. Gruppe jedoch nicht. Hier ist der Bedarf an Unterstützung der Schulsozialarbeit gross.

Die Schule Pfungen möchte anstatt einer reinen Interventions- und Notfallschulsozialarbeit eine nachhaltige, wirkungsvolle und gut integrierte Schulsozialarbeit anbieten, welche im Bereich der überfachlichen Kompetenzen des Lehrplans 21 Einfluss nimmt und auch die Mitarbeitenden unterstützt und entlastet. Ziel der Erhöhung des Angebots an Schulsozialarbeit ist es, Folgekosten, wie sehr teure Heimplatzierungen oder Kosten für das 10. Schuljahr (Fr. 17'000.00) zu reduzieren. Es soll eine Investition in die Zukunft sein. Auch die grosse Zunahme der Schülerzahl unterstreicht eine Erhöhung der Schulsozialarbeit.

Die Ressourcen mit 90% Schulsozialarbeit reichen aufgrund der aktuellen schwierigen und sich stetig zuspitzenden, belastenden Situation nicht aus, eine bedarfsgerechte Einzelfallberatung und Intervention anbieten zu können – bereits jetzt müssen Fälle priorisiert werden, da die gesprochenen Ressourcen ausgelastet sind. Auch ein strukturiertes und nachhaltiges Präventionsangebot, welches den Gegebenheiten der Schule Pfungen gerecht werden kann, ist mit den heutigen Ressourcen nicht möglich. Damit die Präventionsarbeit nachhaltig ist, braucht es ein wiederkehrendes, gut strukturiertes und verbindliches Umsetzungskonzept. Dieses muss mit den Lehrpersonen erarbeitet und im Zyklus 1 und 2 mit dem Programm Denkwege korrespondieren und abgeglichen sein, was viel Zeit erfordert.

Leistungsvereinbarung - Dienstleistungen

Die 120 % SSA-Leistungen für die Schule Pfungen teilen sich wie folgt auf:

100% Schulsozialarbeit-Leistungen für den Bereich von Beratungs- und Interventionsarbeit

100% SSA 1890 Jahresarbeitsstunden

39 Wochen: Fr. 48.5 Stunden/Woche aufgeteilt auf zwei Personen

Präsenzzeit: 42 Stunden/Woche aufgeteilt auf zwei Personen

Arbeitszeit ausserhalb der Schulzeit 6.5 Stunden/Woche

Stundenlohn Fr. 86.45 Bruttostundenlohn

Total: Fr. 163'390.50

20% Schulsozialarbeit-Leistungen für den Bereich der Prävention

20% SSA-Präventionsleistung 378 Jahresarbeitsstunden

39 Wochen 9.5 Stunden/Woche

Direkte Arbeit mit den Anspruchsgruppen (Klassen, Gruppen, Anlässen) 6 Stunden/Woche

Entwicklungs- und Vernetzungsarbeit

intern und extern, Konzeptarbeit 3.5 Stunden/Woche

Stundenlohn Fr. 86.45 Bruttostundenlohn

Total: Fr. 32'678.10

Total: Fr. 196'068.60

Rechtliche Grundlagen

Gemäss Art. 16 Ziff. 4 der Gemeindeordnung der Gemeinde Pfungen bedürfen wiederkehrende Ausgaben von bis Fr. 200'000.00 der Zustimmung der Gemeindeversammlung, soweit nicht der Gemeinderat oder die Schulpflege zuständig ist. Laut Art. 36 Abs. 2 Ziff. 3 der Gemeindeordnung hat die Schulpflege eine finanzielle Kompetenz bei neuen, wiederkehrenden Ausgaben von Fr. 50'000.00 – weshalb im Fall der Schulsozialarbeit für die Bewilligung der Ausgaben die Gemeindeversammlung zuständig ist.

3. Schlussbemerkungen

Der Gemeinderat sowie die Schulpflege Pfungen sind überzeugt, mit der Leistungsvereinbarung der Jetzt-Du GmbH eine optimale Schulsozialarbeit anbieten zu können. Die Erhöhung von 90 auf 120 Stellenprozent ist aufgrund der Ausführungen unumgänglich und ist eine nachhaltige Investition in die Zukunft.

Der Gemeinderat und die Schulpflege Pfungen **empfiehlt** entsprechend dem Antrag der Schulpflege den Stimmberechtigten, dem Angebot der Schulsozialarbeit im Rahmen von 120 Stellenprozent mit einem externen Dienstleister **zuzustimmen** und einen jährlich wiederkehrenden Zusatzkredit von Fr. 52'000.00 zu genehmigen.

Abschied der Rechnungsprüfungskommission (RPK)

Die RPK hat das Geschäft «Schulsozialarbeit Schule Pfungen - Kreditgenehmigung und Abschluss Leistungsvereinbarung» geprüft und mit dem Gemeinderat diskutiert. Wir erachten die Schulsozialarbeit grundsätzlich als sinnvoll. Die Notwendigkeit der 120 Stellenprozente können wir fachlich nicht beurteilen. Der Gemeinderat konnte uns seine Argumente für die Erhöhung der Stellenprozente plausibel darlegen. Wir erwarten, dass von der Schulpflege eine regelmässige Wirkungsanalyse durchgeführt wird und bei ungenügendem Nutzen die Stellenprozente und damit die Kosten wieder reduziert werden oder der Leistungserbringer gewechselt wird.

Aufgrund der erhaltenen Informationen und den Ergebnissen unserer Prüfung empfehlen wir den Stimmberechtigten, das Geschäft «Schulsozialarbeit Schule Pfungen - Kreditgenehmigung und Abschluss Leistungsvereinbarung» gemäss Vorlage des Gemeinderates zu genehmigen.

Pfungen, 3. Mai 2022

Rechnungsprüfungskommission Pfungen

Marcel Aeberhard
Präsident

Kaspar Stucki
Vizepräsident

C Anhang

1. Auszüge Jahresrechnung ref. Kirchgemeinde

Ref. Kirchgemeinde Pfungen

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	KIRCHEN	360'827.06	77'796.48	364'730	47'290	330'222.47	40'665.85
3500	Gemeindeaufbau und Leitung	126'844.52	9'869.20	116'560	1'000	130'702.98	742.50
3501	Gottesdienst	40'118.13		49'350		42'645.44	544.00
3502	Diakonie und Seelsorge	5'128.40		5'800		1'465.05	
3503	Bildung und Spiritualität	27'551.40	2'227.30	53'180	6'650	24'073.85	1'219.35
3504	Kultur	28'359.25	27'339.98	1'700		24.00	
3506	Kirchliche Liegenschaften	132'825.36	38'360.00	138'140	39'640	131'311.15	38'160.00
9	FINANZEN UND STEUERN	102'074.85	483'701.49	109'350	402'700	121'874.75	439'513.65
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	1'287.15	473'181.91	3'100	386'500	1'724.90	424'413.05
9300	Finanz- und Lastenausgleich	90'749.00		90'800		105'813.30	
9610	Zinsen	345.20	783.53	450	1'200	499.05	1'179.85
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		42.55				83.25
9950	Neutrale Aufwendungen und Erträge	6'720.00	6'720.00	15'000	15'000	10'664.00	10'664.00
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	2'973.50	2'973.50			3'173.50	3'173.50
Total Aufwand / Ertrag		462'901.91	561'497.97	474'080	449'990	452'097.22	480'179.50
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		98'596.06			24'090	28'082.28	
Total		561'497.97	561'497.97	474'080	474'080	480'179.50	480'179.50

Gestufferter Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand	127'774.00	138'030	145'443.40
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	139'773.60	137'700	98'084.71
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	75'925.16	76'000	75'925.16
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen			3'073.50
36	Transferaufwand	112'365.50	106'900	118'407.40
37	* Eingefügt durch Import *	6'720.00	15'000	10'664.00
	Total Betrieblicher Aufwand	462'558.26	473'630	451'598.17
40	Fiskalertrag	473'181.91	386'500	424'413.05
41	Regalien und Konzessionen			
42	Entgelte	36'839.48	7'650	2'505.85
43	Verschiedene Erträge			3'073.50
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	2'973.50		100.00
46	Transferertrag	2'639.55		83.25
47	* Eingefügt durch Import *	6'720.00	15'000	10'664.00
	Total Betrieblicher Ertrag	522'354.44	409'150	440'839.65
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	59'796.18	-64'480	-10'758.52
34	Finanzaufwand	343.65	450	499.05
44	Finanzertrag	39'143.53	40'840	39'339.85
	Ergebnis aus Finanzierung	38'799.88	40'390	38'840.80
	Operatives Ergebnis	98'596.06	-24'090	28'082.28
38	Ausserordentlicher Aufwand			
48	Ausserordentlicher Ertrag			
	Ausserordentliches Ergebnis			
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	98'596.06	-24'090	28'082.28
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen			
49	Interne Verrechnungen			
	Total Aufwand	462'901.91	474'080	452'097.22
	Total Ertrag	561'497.97	449'990	480'179.50

Aktiven		01.01.2021	31.12.2021
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	47'074.29	146'730.02
101	Forderungen	42'543.90	41'764.90
102	Kurzfristige Finanzanlagen		
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	386'463.15	479'645.09
106	Vorräte und angefangene Arbeiten		
	Umlaufvermögen	476'081.34	668'140.01
107	Finanzanlagen		
108	Sachanlagen Finanzvermögen		
	Anlagevermögen Finanzvermögen*		
Total Finanzvermögen		476'081.34	668'140.01
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	279'550.97	203'625.81
142	Immaterielle Anlagen		
144	Darlehen		
145	Beteiligungen, Grundkapitalien		
146	Investitionsbeiträge		
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	279'550.97	203'625.81
Total Verwaltungsvermögen		279'550.97	203'625.81
Total Aktiven		755'632.31	871'765.82
* Total Anlagevermögen		279'550.97	203'625.81

Passiven		01.01.2021	31.12.2021
200	Laufende Verbindlichkeiten	26'863.80	44'403.00
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	1'240.00	4'211.75
205	Kurzfristige Rückstellungen		
	Kurzfristiges Fremdkapital	28'103.80	48'614.75
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten		
208	Langfristige Rückstellungen		
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	2'973.50	
	Langfristiges Fremdkapital	2'973.50	
Total Fremdkapital		31'077.30	48'614.75
290	Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Eigenwirtschaftsbetrieben		
291	Fonds im Eigenkapital		
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche		
293	Vorfinanzierungen		
	Zweckgebundenes Eigenkapital		
294	Reserven		
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)		
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen		
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	724'555.01	823'151.07
	Zweckfreies Eigenkapital	724'555.01	823'151.07
Total Eigenkapital		724'555.01	823'151.07
Total Passiven		755'632.31	871'765.82

2. Auszüge Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Pfungen

Einheitsgemeinde
EINWOHNERGEMEINDE

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)

		Aufwand	Rechnung 2021 Ertrag	Aufwand	Budget 2021 Ertrag	Aufwand	Rechnung 2020 Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	2'322'393.20	950'308.35	2'241'050	888'300	2'090'310.16	946'001.45
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	911'299.80	214'590.76	922'300	167'500	854'028.65	146'514.55
2	BILDUNG	9'997'324.55	888'619.25	10'514'050	988'750	9'766'973.66	923'110.65
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	465'472.09	34'806.15	501'000	39'500	465'112.39	50'174.65
4	GESUNDHEIT	788'564.44		772'400		813'464.07	737.85
5	SOZIALE SICHERHEIT	4'990'890.45	2'383'654.67	4'806'500	2'132'300	4'789'460.59	2'263'307.91
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1'485'676.21	213'777.30	1'351'350	189'000	1'208'657.70	232'871.30
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'832'295.42	1'626'418.57	1'890'550	1'600'800	1'811'312.93	1'587'184.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	1'510'984.69	1'887'994.96	1'386'550	1'440'400	1'300'923.24	1'713'880.49
9	FINANZEN UND STEUERN	275'342.85	19'863'134.77	285'400	17'664'450	563'299.99	17'790'428.67
Total Aufwand / Ertrag		24'580'243.70	28'063'304.78	24'671'150	25'111'000	23'663'543.38	25'654'211.52
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		3'483'061.08		439'850		1'990'668.14	
Total		28'063'304.78	28'063'304.78	25'111'000	25'111'000	25'654'211.52	25'654'211.52

Einheitsgemeinde
EINWOHNERGEMEINDE

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2021
30	Personalaufwand	4'419'146.11	4'636'800	4'194'767.03
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'543'268.56	4'307'150	3'836'186.54
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'730'415.91	1'769'400	1'783'903.81
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	405'900.97	388'250	263'678.49
36	Transferaufwand	12'567'170.11	12'661'350	12'385'708.16
37	Durchlaufende Beiträge	19'200.00		
	Total Betrieblicher Aufwand	23'685'101.66	23'762'950	22'464'244.03
40	Fiskalertrag	12'337'000.39	10'153'050	11'825'785.95
41	Regalien und Konzessionen			
42	Entgelte	3'260'333.52	3'007'250	2'955'499.30
43	Verschiedene Erträge			7'600.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	279'973.53	267'100	331'010.84
46	Transferertrag	11'102'788.82	10'636'500	9'457'293.40
47	Durchlaufende Beiträge	19'200.00		
	Total Betrieblicher Ertrag	26'999'296.26	24'063'900	24'577'189.49
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	3'314'194.60	300'950	2'112'945.46
34	Finanzaufwand	147'953.44	143'700	407'978.55
44	Finanzertrag	316'819.92	282'600	285'701.23
	Ergebnis aus Finanzierung	168'866.48	138'900	-122'277.32
	Operatives Ergebnis	3'483'061.08	439'850	1'990'668.14
38	Ausserordentlicher Aufwand			
48	Ausserordentlicher Ertrag			
	Ausserordentliches Ergebnis			
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	3'483'061.08	439'850	1'990'668.14
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen	747'188.60	764'500	791'320.80
49	Interne Verrechnungen	747'188.60	764'500	791'320.80
	Total Aufwand	24'580'243.70	24'671'150	23'663'543.38
	Total Ertrag	28'063'304.78	25'111'000	25'654'211.52

Einheitsgemeinde
EINWOHNERGEMEINDE

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	5'726.00		30'000		35'000.00	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT					19'200.00	19'200.00
2	BILDUNG	299'523.80		893'000		114'978.25	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	359'204.95	36'100.00	745'000		350'650.80	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	513'418.93	-4'304.30	1'060'000	55'000	621'780.34	92'498.80
8	VOLKSWIRTSCHAFT	61'713.40	3'222.40	185'000	10'000	3'713.10	1'426.90
Total Ausgaben / Einnahmen		1'239'587.08	35'018.10	2'913'000	65'000	1'145'322.49	113'125.70
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss			1'204'568.98		2'848'000		1'032'196.79
Total		1'239'587.08	1'239'587.08	2'913'000	2'913'000	1'145'322.49	1'145'322.49

Einheitsgemeinde
EINWOHNERGEMEINDE

Bilanz

Aktiven		01.01.2021	31.12.2021
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	9'810'035.88	15'109'582.73
101	Forderungen	3'117'696.25	2'643'160.01
102	Kurzfristige Finanzanlagen	42'500.00	38'027.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen (RA)	152'126.08	185'973.75
106	Vorräte und angefangene Arbeiten		
	Umlaufvermögen	13'122'358.21	17'976'743.49
107	Finanzanlagen		
108	Sachanlagen Finanzvermögen	4'402'303.00	4'402'303.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	4'402'303.00	4'402'303.00
Total Finanzvermögen		17'524'661.21	22'379'046.49
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	21'940'033.41	21'325'859.55
142	Immaterielle Anlagen	34'316.75	31'367.05
144	Darlehen		
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	1'586'292.00	1'586'292.00
146	Investitionsbeiträge	641'950.77	711'467.10
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	24'202'592.93	23'654'985.70
Total Verwaltungsvermögen		24'202'592.93	23'654'985.70
Total Aktiven		41'727'254.14	46'034'032.19
* Total Anlagevermögen		28'604'895.93	28'057'288.70

Einheitsgemeinde
EINWOHNERGEMEINDE

Bilanz

Passiven		01.01.2021	31.12.2021
200	Laufende Verbindlichkeiten	3'864'878.47	4'568'121.69
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		2'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	77'514.20	20'519.60
205	Kurzfristige Rückstellungen	117'400.00	167'300.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	4'059'792.67	6'755'941.29
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	12'000'000.00	10'000'000.00
208	Langfristige Rückstellungen		
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	435'955.44	436'973.75
	Langfristiges Fremdkapital	12'435'955.44	10'436'973.75
Total Fremdkapital		16'495'748.11	17'192'915.04
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	3'911'550.51	4'038'100.55
291	Fonds im Eigenkapital		
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche		
293	Vorfinanzierungen		
	Zweckgebundenes Eigenkapital	3'911'550.51	4'038'100.55
294	Finanzpolitische Reserve		
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)		
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen		
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	21'319'955.52	24'803'016.60
	Zweckfreies Eigenkapital	21'319'955.52	24'803'016.60
Total Eigenkapital		25'231'506.03	28'841'117.15
Total Passiven		41'727'254.14	46'034'032.19

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2021	Rechnung 2020
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	3'483'061.08	1'990'668.14
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'752'176.21	1'805'664.11
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	253'089.25	-451'517.50
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-33'847.67	21'921.28
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	253'366.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	-4'660.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	627'494.72	994'570.70
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-35'021.30	-34'249.40
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	49'900.00	-33'500.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	125'927.44	-77'263.14
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
	Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	6'222'779.73	4'465'000.19
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-1'239'587.08	-1'145'322.49
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	35'018.10	113'125.70
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-1'204'568.98	-1'032'196.79
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-21'973.30	21'973.30
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktiviere Eigenleistungen	0.00	0.00
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-1'226'542.28	-1'010'223.49
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	4'473.00	-42'500.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	-589'234.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	-253'366.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	4'660.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	4'473.00	-880'440.00
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-1'222'069.28	-1'890'663.49
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	2'000'000.00	-2'000'000.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-2'000'000.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	223'087.90	3'933.33
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	75'748.50	25'130.50
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	298'836.40	-1'970'936.17
	Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'299'546.85	603'400.53
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	9'810'035.88	9'206'635.35
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	15'109'582.73	9'810'035.88
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	5'299'546.85	603'400.53